

LEBENS LAUF

Florian Buchberger

IT-Projektmanager für KI-Einführung in Team- und Delivery-Prozesse

30 Jahre Enterprise-IT · Scrum Master (PSM II · PSM-AI) · Teams bis 16 Mitarbeitende, onsite und offshore · Budgets über einer Million Euro



KONTAKT

+49 151 1004 1008
florian@buchberger.eu

STANDORT

München
und remote

PROFILE

linkedin.com/in/florianbuchberger
buchberger.eu

VERFÜGBAR

ab sofort, Vollzeit
camper.help als
Nebentätigkeit

PROFIL

Senior IT-Projektmanager und Scrum Master. Meine Rolle ist die Übersetzung fachlicher Anforderungen in belastbare Lösungen, die das Entwicklungsteam umsetzt, und die Steuerung dieses Wegs bis in den Betrieb. 30 Jahre Enterprise-IT, davon rund 4 Jahre als Teamleiter mit disziplinarischer Verantwortung. Internationale Teams bis 16 Mitarbeitende, onsite und offshore, Budgets über einer Million Euro. Sicher in agilen wie klassischen Projektmodellen.

Schwerpunkt seit 2024: die Einführung von KI in Team- und Delivery-Prozesse. Nicht als Werkzeug-Rollout, sondern als Projekt mit Use-Case-Auswahl, Wissensarchitektur, Qualitätssicherung und gemessener Wirkung. Zertifiziert als Professional Scrum Master – AI Essentials.

44 Sprints

DHL-Beschädigungsprozess über 2,5 Jahre geführt, Abschluss mit Managementlob und höchster Kundenzufriedenheit

25 Standorte

Transition E.ON zu RWE inklusive Stabilisierung kritischer IT-Services

5 FTE

eingespart durch Automatisierung zentraler Services bei BMW

90 %

automatisierte Testabdeckung in Frontend und Backend über die gesamte DHL-Projektlaufzeit

KUNDEN

DHL

Logistik

Siemens Mobility

Schienenfahrzeugbau

Mercedes-Benz · BMW

Automotive

KBC Group

Banken & Finance

PAYBACK / American Express

Financial Services

E.ON / RWE

Energie

Toll Collect

Öffentliche Infrastruktur

METHODEN & WERKZEUGE

Scrum

Kanban

PMO

ITIL

Jira

Confluence

MS Project

Generative KI

Prozessautomatisierung

Change Management

ISO · SOX · BSI

KERNKOMPETENZEN

KI in Team- und Delivery-Prozessen	Use-Case-Auswahl nach Wertbeitrag, Kontext- und Wissensarchitektur, Qualitätssicherung von KI-Ergebnissen, Autonomiegrenzen und Betriebsregeln, Change-Begleitung
Projektsteuerung	End-to-End-Delivery in klassischen und agilen Modellen, Budget-, Risiko- und Stakeholder-Steuerung im Konzern- und Programmumfeld
Agile Führung	Scrum Master in der Praxis seit 2015, Teamentwicklung, Moderation, Turnaround festgefahrener Teams
Transition und Migration	Standortübergänge, Rechenzentrumsbetrieb, IT Operations, Providerwechsel
Qualität und Governance	Abnahmekriterien und Quality Gates, Testautomatisierung und Regressionsprüfung, Defect-Management, Konfigurationsmanagement, prozessorientiertes Arbeiten nach ISO, SOX und BSI, ITIL, PMO

BERUFLICHER WERDEGANG

09/2018 – heute **camper.help** München

Gründer und Product Owner

2018 bis 2025 nebenberuflich aufgebaut, seit 01/2026 hauptberuflich, künftig wieder als Nebentätigkeit

Eigene Content- und Community-Plattform rund ums Wohnmobil, rund 700.000 Sessions im Jahr.

Festes Team aus 3 Personen.

- **Produktverantwortung über 8 Jahre:** Roadmap und Product Backlog, Priorisierung nach Wertbeitrag, Abnahme aller Ergebnisse, Steuerung von 3 festen Mitarbeitenden und externen Partnern, Verhandlung und Führung der Partnerverträge
- **Replatforming 2026 als Projekt geführt:** von der Anforderungsaufnahme über Realisierung und Test bis zu Abnahme und Betriebsübergabe. 604 Objekte im Umfang, 601 abgenommen, Cutover in 19 Arbeitstagen ohne Datenverlust, 26 parallele Migrationsstränge mit Freigabelogik und Rückfallebene
- **Qualitätssicherung automatisiert:** 23 maschinelle Prüfpunkte gegen 284 Abnahmekriterien, Regressionsprüfung in Desktop- und Mobilauflösung, Defect-Management über ein priorisiertes Backlog. Regelwerk von 184 auf 284 Vorgaben gewachsen, jede Regel die Nachschrift eines Vorfalls
- **Ergebnis: Durchsatz mehr als verdoppelt bei gleichbleibender Teamgröße**

08/2022 – 12/2025 **Avision GmbH** Oberhaching

Senior Projektmanager · IT-Projektleiter · Scrum Master

Verantwortung in komplexen Softwareprojekten mit Fokus auf agile Delivery, Übersetzung fachlicher Anforderungen in belastbare Umsetzungsmodelle, Teamsteuerung und Zusammenarbeit mit Fachbereichen und Stakeholdern. Projektvolumen rund eine Million Euro.

- **DHL:** Neuentwicklung des zentralen Beschädigungsprozesses für Pakete als IT-Projektmanager und Scrum Master, Aufbau von Grund auf. Team von bis zu 7 Personen, 44 dreiwöchige Sprints, Projektvolumen rund eine Million Euro
- **Ergebnis:** Velocity über die Projektlaufzeit um rund 45 Prozent gesteigert, automatisierte Testabdeckung von Beginn an aufgebaut und bei rund 90 Prozent in Frontend und Backend gehalten, KI-gestützt über GitHub Copilot. Projektabschluss mit ausdrücklichem Managementlob des Kunden und höchster Kundenzufriedenheit
- **Siemens Mobility:** Steuerung eines Entwicklungsteams von bis zu 3 Personen für die digitale Arbeitsvorbereitung im Lokomotivwerk der Baureihe Vectron, durchgehend von 2022 bis 2025. Digitale Stücklisten, Kabelvorbereitung und angrenzende Fertigungsprozesse, von der Anforderungsaufnahme über die Abnahme bis zur Übergabe in den Betrieb, einschließlich 3rd-Level-Support
- **KI im Unternehmen:** Mitglied des Pionierteams „Enable KI in Avision“; eigene Automatisierung zahlreicher Reporting-Funktionen und Geschäftsprozesse
- Führung interdisziplinärer Teams, Steuerung von Stakeholdern, Budget und Risiken sowie Übergabe in den operativen Betrieb

02/2015 – 07/2022

Infosys Limited München

Senior Projektmanager · Scrum Master

Leitung komplexer IT- und Softwareprojekte in regulierten Enterprise-Umgebungen mit verteilten Onsite- und Offshore-Teams. Führung internationaler Teams mit bis zu 16 Mitarbeitenden, Projektvolumen über eine Million Euro.

- **BMW, 2015–2019:** Automatisierung zentraler Web- und Datenbankservices, Delegationskonzept für über 10.000 Websysteme, deutliche Verkürzung der Change-Zyklen und Einsparung von 5 FTE
- **E.ON zu RWE, 2019:** erfolgreiche Transition von 25 Standorten inklusive Stabilisierung kritischer IT-Services
- **KBC Group / United Bulgarian Bank, 2020:** Steuerung von 2 Scrum-Teams mit zusammen 16 Mitarbeitenden in Sofia und offshore, Frontend und Backend für iOS, Android und Java. Stabilisierung und Turnaround eines kritischen Bankprojekts als Scrum Master
- **Mercedes-Benz, 2020–2022:** Migration der vollständigen Netzwerkinfrastruktur von 21 Standorten
- **Daimler:** Mitarbeiteraufbau und Transition des IT-Eventservice zu einem neuen Service Provider bis zum Go-Live

01/2012 – 01/2015

PAYBACK GmbH / American Express München

Senior Projektmanager IT Operations

Projektverantwortung im internationalen Data-Center- und IT-Operations-Umfeld mit Steuerung mehrerer paralleler Vorhaben über Teams in Indien, Europa und den USA. Führung von bis zu 12 Mitarbeitenden, Projektvolumen bis 0,5 Millionen Euro.

- Migration der globalen PAYBACK-Umgebung aus dem Rechenzentrum Phoenix nach Greensboro innerhalb von 12 Stunden
- Markteinführungen PAYBACK Mexiko und PAYBACK Italien, dazu Disaster Recovery für die USA-Umgebung

08/2010 – 12/2011

Colt Enterprise Services GmbH München

Solution Architect · Pre-Sales Consultant

Beratung und vertriebliche Lösungsunterstützung für Managed IT Services mit Schwerpunkt Virtualisierung. Erstellung, Kalkulation und Präsentation von Lösungskonzepten.

03/1999 – 07/2010

T-Systems Enterprise Services / debis Systemhaus München

Teamleiter · Projektmanager · Solution-Architekt · System Engineer

Elf Jahre Entwicklung vom System Engineer über die Projektleitung bis zur disziplinarischen Teamleitung, mit Schwerpunkt auf Enterprise-Infrastruktur, Transitionen und kritischen Kundenumgebungen.

- **Teamleiter Dynamic Computing (AppCom), 03/2007 – 10/2009:** Aufbau eines eigenen Teams von Grund auf und Übernahme des Bestandsbetriebs, disziplinarische Führung
- **Teamleiter Toll Collect, 08/2005 – 02/2007:** Windows-Systeme und Applikationen im Betrieb des deutschen Lkw-Mautsystems
- **Projektleiter und Solution-Architekt, Toll Collect / Bundesamt für Güterverkehr, 10/2001 – 07/2005:** Aufbau und Einführung der Systemlandschaft für das deutsche Lkw-Mautsystem
- **Projektmanager Dynamic Computing, 11/2009 – 07/2010:** Schweiz und Deutschland
- **Pre-Sales und Due Diligence, Centrica London, 2006:** internationales Angebots- und Prüfungsprojekt in englischer Sprache
- **System Engineer, 03/1999 – 09/2001:** Inhouse-Umgebung und Kundenprojekte

03/1995 – 02/1999

Frühere Stationen München

Netzwerkadministration und Benutzerservice

Thuringia Versicherungs AG / AM Informatik GmbH, Viasoft Software Development, NorCom Informationstechnologie.

AUSBILDUNG

09/1992 – 02/1995

Datenverarbeitungskaufmann (IHK)

Südfleisch GmbH, München · Abschlussprüfung IHK München und Oberbayern

ZERTIFIZIERUNGEN UND WEITERBILDUNG

Agile Praxis

Scrum Master in der Praxis seit 2015, unter anderem in Enterprise-Softwareprojekten für DHL, Siemens und die KBC Group

Scrum.org, 2026

Professional Scrum Master II (PSM II) · Professional Scrum Master I (PSM I) · Professional Scrum Master – AI Essentials (PSM-AI)

Projektmanagement

PMP® Examination Preparation, frontline consulting GmbH, 2014

FACHKENNTNISSE

Methoden

Scrum · Kanban · klassisches Projektmanagement · Requirements Engineering · Backlog- und Release-Management · Definition of Done · PMO · ITIL · Governance nach ISO, SOX und BSI

Qualität und Test

Abnahmekriterien und Quality Gates · Testautomatisierung · Regressionsprüfung · Defect-Management · statische Codeanalyse und Dependency-Scanning im Projektumfeld · Konfigurationsmanagement und Versionierung

Tools

Jira · Confluence · MS Project · MS Office · SharePoint

KI und Automatisierung

Generative KI im Team- und Projekteinsatz · Wissens- und Kontextarchitektur · Anforderung, Steuerung und Abnahme KI-gestützter Umsetzung · Prozessautomatisierung

Technologie

Softwareprojekte · Enterprise-Architektur · fertigungsnahe IT und digitale Arbeitsvorbereitung · Data Center Operations · Transition und Migration · Windows Server · VMware · SQL Server

Digitale Plattformen

WordPress · SEO und GEO · Automatisierung von Redaktions- und Newsletter-Workflows

WEITERE ANGABEN

Sprachen

Deutsch (Muttersprache) · Englisch (gut in Wort und Schrift, langjährig in internationalen Onsite-/Offshore-Teams)

München, 17. September 2026