BERATERPROFIL

Florian Buchberger

Senior IT-Projektleiter · Scrum Master

PSM II · PSM-AI · über 20 Jahre Projektleitung in Konzern und Mittelstand



KONTAKT
florian@buchberger.eu

STANDORT
München
remote, Reise bis 50 %

VERFÜGBAR
ab sofort
50 % bis 100 %

PROFILE
linkedin.com/in/florianbuchberger
buchberger.eu

WOFÜR SIE MICH HOLEN

Ich bringe KI dort in Team- und Delivery-Prozesse, wo sie messbar etwas verändert, und steuere die Einführung als Projekt mit klaren Zielen. Dahinter stehen über 20 Jahre Projektleitung in Konzern und Mittelstand und zwei Jahre eigener, gebauter KI-Praxis im laufenden Betrieb.

KI in bestehende Team- und Delivery-Prozesse einführen

Use Cases nach Wertbeitrag auswählen, Wissensbasis und Prüfschritte aufsetzen, Autonomiegrenzen festlegen, Wirkung messen, Team mitnehmen.

Projekt in Schieflage stabilisieren

Ursachen klären, Umfang und Erwartungen wieder in Deckung bringen, Lieferfähigkeit herstellen.

Agiles Team aufsetzen oder wieder arbeitsfähig machen

Seit 2015 als Scrum Master in der Praxis, in Konzern- und Mittelstandsprojekten.

KURZPROFIL

Senior IT-Projektmanager und Scrum Master, der Software- und Infrastrukturprojekte in Konzern und Mittelstand von der Anforderung bis in den Betrieb führt, klassisch, agil oder hybrid. Über 20 Jahre Projektleitung, davon rund 4 Jahre als Teamleiter mit disziplinarischer Verantwortung. Ich übersetze fachliche Anforderungen in Lösungen, die das Entwicklungsteam umsetzen kann, und halte Fachseite, Entwicklung und Betrieb bis zur Abnahme zusammen.

Seit 2024 Schwerpunkt auf dem wirksamen Einsatz von KI in der Team- und Projektarbeit, als Betreiber der Fachplattform camper.help End-to-End aufgebaut und im laufenden Betrieb bewiesen, formal untermauert durch die Zertifizierung Professional Scrum Master – AI Essentials.

KUNDEN

DHL
Logistik

Siemens Mobility
Schienenfahrzeugbau

Mercedes-Benz · BMW
Automotive

KBC Group
Banken & Finance

PAYBACK / American Express
Financial Services

E.ON / RWE
Energie

Toll Collect
Öffentliche Infrastruktur

METHODEN & WERKZEUGE

Scrum · Kanban · PMO · ITIL · Jira · Confluence · MS Project · Generative KI · Prozessautomatisierung · Change Management · ISO · SOX · BSI

KI-KOMPETENZ MIT BELEG

Referenz camper.help · 2024 bis heute

Aufbau einer KI-gestützten Produktionsorganisation für eine Fachplattform mit rund 700.000 Sessions im Jahr. Dazu gehören ein Multi-Agenten-System mit sechs KI-Agenten in festen Rollen, ein Baustandard mit 119 Regeln, von denen Werkzeuge 93 erzwingen, sieben feste Abläufe und eine eigene Werkzeugkette für Bau, Prüfung und Videoschnitt. Anforderungen, Priorisierung und Abnahme liegen bei mir, die technische Umsetzung erfolgt KI-gestützt. Autonomie wächst nach Änderungsklasse. Seit Oktober 2026 migriert ein geplanter Lauf jeden Abend Altbeiträge selbstständig, live geht nur, was die Prüfung ohne Befund abnimmt.

Die Produktionsleistung hat sich mehr als verdoppelt. 44 Beiträge in vier Abendläufen autonom migriert, 0 mit Befund nach dem Livegang. Ausführliche Fallstudie auf Anfrage.

AUSGEWÄHLTE PROJEKTE UND ERGEBNISSE

2018 – heute — **camper.help**
Product Owner der eigenen Plattform, rund 700.000 Sessions im Jahr. KI-gestütztes Delivery-Modell als Multi-Agenten-System mit 6 KI-Agenten in festen Rollen, 2 Subagenten für Bau und Prüfung, über 15 geplanten Agentenläufen und 6 technischen Leitplanken. Replatforming 2026 von der Anforderung bis zur Betriebsübergabe, 589 von 590 Beiträgen im einheitlichen Layout, vier Plugins durch eigene Bausteine ersetzt, Ladezeit aus dem Cache von 1,25 auf 0,05 Sekunden. Durchsatz mehr als verdoppelt

2022 – 2025 — **DHL**
Neuentwicklung des zentralen Beschädigungsprozesses für Pakete als IT-Projektmanager und Scrum Master, Aufbau von Grund auf. Team bis 7 Personen, 44 Sprints, davon 42 mit vollständig erreichtem Sprintziel, Velocity um rund 45 Prozent gesteigert. Qualitätsziel von rund 90 Prozent Code-Abdeckung in Frontend und Backend gesetzt und gehalten, unterstützt durch GitHub Copilot. Abschluss mit Managementlob des Kunden

2022 – 2025 — **Siemens Mobility**
Steuerung eines Entwicklungsteams von bis zu 3 Personen für die digitale Arbeitsvorbereitung im Lokomotivwerk der Baureihe Vectron. Digitale Stücklisten und Kabelvorbereitung, von der Anforderung bis zur Betriebsübergabe, einschließlich 3rd-Level-Support

2020 – 2022 — **Mercedes-Benz / Daimler**
Migration der vollständigen Netzwerkinfrastruktur von 21 Standorten, dazu Teamaufbau und Transition des IT-Eventservice zu einem neuen Service Provider bis zum Go-Live

2020 — **KBC Group / United Bulgarian Bank**
Steuerung von 2 Scrum-Teams mit zusammen 16 Mitarbeitenden in Sofia und offshore, Frontend und Backend für iOS, Android und Java. Turnaround und Stabilisierung eines kritischen Bankprojekts als Scrum Master

2019 — **E.ON zu RWE**
Transition von 25 Standorten inklusive Stabilisierung kritischer IT-Services

2015 – 2019 — **BMW**
Automatisierung zentraler Web- und Datenbankservices, Delegationskonzept für über 10.000 Websysteme, deutlich kürzere Change-Zyklen, Einsparung von 5 FTE

2012 – 2015 — **PAYBACK / American Express**
Migration der globalen Umgebung von Phoenix nach Greensboro in 12 Stunden, Markteinführungen Mexiko und Italien, Disaster Recovery USA

2001 – 2005 **Toll Collect / BAG**
Projektleiter und Solution-Architekt für das deutsche Lkw-Mautsystem bei T-Systems

ROLLEN, KOMPETENZEN, SPRACHEN

Rollen	Projekt- und Programmleitung, Senior Projektmanager, Scrum Master, PMO, Solution Architect
Branchen	Logistik, Industrie und Fertigung, Banken und Finance, Energie, Telekommunikation und IT-Services
Kernkompetenzen	KI in Team- und Delivery-Prozessen, Projektsteuerung, agile Führung, Transition und Migration, Governance nach ISO, SOX und BSI
Zertifizierungen	Professional Scrum Master II, Professional Scrum Master I, Professional Scrum Master – AI Essentials (Scrum.org, 2026); Scrum Master in der Praxis seit 2015
Sprachen	Deutsch (Muttersprache), Englisch (gut, B2, in Wort und Schrift, langjährig in internationalen Onsite-/Offshore-Teams)

KONDITIONEN

Verfügbarkeit	ab sofort
Auslastung	50 % bis 100 %, ca. 80 bis 160 Stunden pro Monat
Einsatzort	München und Umgebung sowie remote, Reisebereitschaft bis ca. 50 %
Vertragsform	Freiberuflich, Interim oder Festanstellung